

## INFORME DE GESTIÓN 2014

### Modernización Administrativa

En el eje de Modernización Administrativa, la Universidad del Cauca inició en el 2014 el proyecto que evalúa todos los procesos y procedimientos administrativos y que tiene como fin mejorar la capacidad operativa e incidir positivamente en el clima laboral, actividad que es el punto de referencia para que la institución concluya dos objetivos estratégicos: el primero, obtener a finales de 2015 la certificación en calidad de todos los procesos y procedimientos, tarea que posicionará la re acreditación institucional hacia el 2019, y el segundo lograr el establecimiento de la carrera administrativa para todos los empleados de la institución, realidad que le dará la estabilidad laboral, solicitada por más de dos décadas, al talento humano administrativo.

En el propósito de modernizar administrativamente la institución, se consolidó la Unidad de gestión financiera y administrativa de apoyo a la investigación y a los grupos de investigación, creada en el 2013, y logrando establecer un sistema de administración eficaz de los recursos que se destinan o se obtienen para el desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación. Este mismo modelo se aplicó en septiembre de 2014 a la Vicerrectoría Académica, logrando el manejo autónomo de los recursos financieros, del talento humano y el desarrollo de los programas de pregrado y posgrado.

En el tema de infraestructura, se inició en el 2014 el desarrollo del Plan de Movilidad y Usabilidad de espacios con un presupuesto de 8.460 millones de pesos, de los cuales 1.360 millones se destinaron para pequeñas obras de mantenimiento y adecuación y 7.100 millones de pesos se incorporaron a proyectos grandes de infraestructura.

Entre las obras de mantenimiento que se adelantaron el año anterior están: arreglo de fachadas y cubiertas, modernización de baterías sanitarias, mantenimiento a salas de profesores, adecuaciones en cafeterías, bibliotecas y auditorios. De igual manera, el cerramiento de una parte del Centro Deportivo Universitario, la adecuación del dojo de aikido, el arreglo de espacios deportivos y de las plantas de laboratorios en la Facultad de Ciencias Agrarias, la adecuación del Salón de los Consejos y la intervención del Paraninfo Francisco José de Caldas, también hacen parte de los trabajos.

Los 7.100 millones de pesos que se destinaron para el desarrollo de obras de infraestructura de gran envergadura para la Institución, las cuales iniciaron en 2014, están:

- II fase del Edificio TIC.
- I y II Primera y segunda fase de la adecuación y dotación de quince aulas de clase en la Sede Carvajal de Santander de Quilichao en donde ya se culminaron diez para iniciar clases este primer semestre del año.
- Reforzamiento estructural al Edificio de Laboratorios en la Facultad de Ciencias Naturales, Exactas y de la Educación, quedando pendiente la contratación de la obra blanca, relativa a muros, pisos y ventanas, la cual se espera culminar el primer semestre de este año.
- Recuperación de cubiertas en el Archivo Histórico.

- Terminación del edificio y obra gris relativa a la intervención de la casona ubicada en la carrera novena, contigua a los juzgados.
- I etapa de levantamiento estructural del edificio de la Facultad de Ciencias Humanas y Sociales en el lote de la calle 5 con carrera 4.
- Adecuación de espacios para la sede de la calle 4, antiguo Bancafé, espacios que serán destinados a la Administración Universitaria.
- Adecuación de espacios en la Casa Rosada, ampliación e iluminación de espacios, instalación de redes eléctricas, de voz y datos. Espacio que será destinado a la Facultad de Artes.
- Arreglo y dotación de los auditorios de la Facultades de Artes y Ciencias Humanas y Sociales.
- I etapa relacionada a los diseños de la Ciudadela Universitaria en Santander de Quilichao.

La formulación de cada proyecto de infraestructura cuenta también con la correspondiente dotación de equipos y muebles, así como las conexiones eléctricas y de datos que se requieren para su funcionamiento.

Debo además aclarar a la ciudadanía, que después de un diálogo constructivo con diferentes organizaciones y protectores del patrimonio de la ciudad, la rectoría ha dado instrucciones para que se realicen los rediseños de la fachada de la futura edificación a fin de cumplir con los requerimientos de tan importantes organizaciones y personas.

Todas estas iniciativas consolidarán la idea de la dirección sobre el significado que para la ciudad de Popayán tiene la Universidad desde 1827: dos proyectos que se consolidan en un matrimonio indisoluble en permanente fortalecimiento; de esta forma, el plan de infraestructura y movilidad que debemos ejecutar, debe seguir el propósito fundamental de mantener la actividad universitaria en el centro histórico de la ciudad.

Con la creación del Banco de Proyectos, por parte de la Oficinas de Planeación y Desarrollo Institucional, se creó en la Universidad del Cauca una cultura dirigida a la formulación de proyectos en las diferentes dependencias administrativas y académicas. A esta acción, se suma el desarrollo de un aplicativo tecnológico que facilita la inscripción de los proyectos, puesta en funcionamiento, seguimiento y evaluación. Entre los años 2013 y 2014 se formularon cerca de 39 proyectos, superando la meta propuesta.

Desde la División de Gestión del Talento Humano, se da aplicación al Plan de Capacitación

**BALANCE GENERAL**

**PROYECTOS REGISTRADOS EN EL 2014**

## Renovación Curricular

En el eje de Renovación Curricular, la universidad estableció la meta de completar el portafolio académico de la institución y lograr que al final de 2016 se cuente con ofertas curriculares de tecnologías, pregrados, especializaciones, maestrías, doctorados y postdoctorados. En la vigencia 2014, se contó con 3 tecnologías, 50 programas de pregrado, 36 especializaciones, 23 maestrías y 6 doctorados, programas distribuidos en las nueve facultades. En ese contexto, y con las dos convocatorias para que la comunidad académica presente nuevos proyectos de postgrados, buscamos que para mediados de 2015 la universidad alcance el objetivo propuesto y la expectativa de contar con más de 1000 estudiantes en este nivel de formación.

Con relación al año 2013, la universidad aumentó en 13 programas su oferta académica en pregrado y posgrado, aumentando la cifra a 118 programas con registro calificado en Popayán, Santander de Quilichao, Pasto y otras ciudades del país.

Facultad	Tecnologías	Pregrado	Total Pregrado y Tecnologías	Especializaciones	Maestrías	Doctorados	Total Posgrados	Total
Artes		6	6					6
Ciencias Agrarias	1	4	5	2		1	3	8
Ciencias Contables, Económicas y Administrativas		5	5	7	3		10	15
Ciencias Naturales, Exactas y de la Educación		9	9	6	7	2	15	24
Ciencias Humanas y Sociales		11	11	1	3	1	5	16

Ciencias de la Salud		4	4	7			7	11
Derecho, Ciencias Políticas y Sociales		5	5	6	4		10	15
Ingeniería Civil	1	3	4	3	1		4	8
Ingeniería Electrónica y Telecomunicaciones	1	3	4	4	5	2	11	15
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>50</b>	<b>53</b>	<b>36</b>	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>65</b>	<b>118</b>

#### **Programas de posgrados creados en el 2014:**

- Doctorado en Ciencias Agrarias y Agroindustriales
- Especialización en Sanidad en Producción Agraria Integrada – Popayán
- Especialización en Sanidad en Producción Agraria Integrada - Santander de Quilichao
- Maestría en Gestión de Organizaciones y Proyectos
- Especialización en Revisoría Fiscal y Auditoría Internacional - Santander de Quilichao
- Maestría en Estudios Interdisciplinarios del Desarrollo - Pasto Nariño
- Maestría en Educación Popular
- Maestría en Educación Popular - Santander de Quilichao
- Especialización en Actividad Física para la Salud
- Especialización en Derecho Procesal Penal
- Especialización en Derecho Contractual Privado
- Maestría en Filosofía del Derecho
- Maestría en Derechos Humanos y Políticas Públicas para la Convivencia
- Especialización en Periodismo
- Especialización en Derecho de Familia
- Maestría en Derecho Administrativo – Pasto

#### **Programas de pregrado creados en el 2014:**

- Licenciatura en Música -Santander de Quilichao
- Ingeniería Agroindustrial - Santander de Quilichao
- Licenciatura en Lingüística y Semiótica – Popayán

• Licenciatura en Lingüística y Semiótica - Santander de Quilichao

En el tema de calidad académica, 22 programas de pregrado y posgrado renovaron el registro calificado ante el Ministerio de Educación Nacional, y dos programas lograron el máximo reconocimiento, como lo es la Acreditación de Alta Calidad: Ingeniería en Automática Industrial de la Facultad de Ingeniería Electrónica y Telecomunicaciones, y Biología de la Facultad de Ciencias Naturales, Exactas y de la Educación, llegando al finalizar el año 2014 a tener 11 programas con este reconocimiento contando con

En octubre de 2014, la Vicerrectoría Académica emite la Resolución 802 por medio de la cual se definen las políticas, criterios y mecanismos para la asignación de la labor académica al personal docente de la universidad, así como el Acuerdo 014 de 2014 Por el cual se reglamenta el sistema de créditos en la Universidad del Cauca, permitiendo a los programas generar los espacios, condiciones y necesidades para ambientar el tema de flexibilidad curricular.

### Sistema de investigación

La Universidad del Cauca cumple un papel importante que ha sido reconocido no sólo por los entes locales y regionales sino por el mismo Gobierno Nacional, a través de Colciencias y el Sistema General de Regalías.

En la vigencia 2014 se contaba con 171 grupos de investigación registrados en el sistema de la Vicerrectoría de Investigaciones, de los cuales cinco son nuevos: Dos de la Facultad de Ciencias Naturales, Exactas y de la Educación, dos de la Facultad de Artes y uno de la Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales. En cuanto a los proyectos nuevos, se presentaron 76 en convocatorias internas, externas y de desarrollo interno que permitieron cumplir la meta prevista para los tres años del plan de desarrollo. Es posible ampliar la meta a 230 nuevos proyectos al finalizar el año 2015.

De igual modo, se obtuvieron excelentes resultados en las convocatorias de Colciencias para clasificar los grupos de investigación. El resultado en el 2014 fue contar con 61 grupos reconocidos, de los cuales siete están en la máxima categoría A1, 6 en categoría A, 13 en la B, 18 en categoría C y 8 en la categoría D. A este logro se suma el tener dos investigadores clasificados en la máxima categoría, Sénior, los profesores César Alberto Collazos y Francisco Pino Correa, ambos de la Facultad de Ingeniería Electrónica y Telecomunicaciones.

Los grupos de investigación que lograron en el 2014 la clasificación en la categoría A1 de Colciencias son:

Grupo	Director
Ciencia y tecnología de materiales cerámicos	Jorge Rodríguez
Grupo de Ingeniería Telemática	Juan Carlos Corrales
Algebra, teoría de números y aplicaciones	Uniantioquia – Uninariño - Unicauca
Antropacífico	Elizabeth Tabares

Investigación y desarrollo en ingeniería del software	Cesar Collazos
Biotecnología, calidad medioambiental y seguridad agroalimentaria	Maité del Pilar Rada
Fenomenología y Ciencia	Juan Carlos Aguirre

En cuanto a los proyectos presentados al Sistema General de Regalías por parte de la Universidad del Cauca, en el 2014 se logró la asignación de trece proyectos que suman 95.000 millones de pesos, de los cuales se están ejecutando siete y los otros seis fueron entregados por la Gobernación del Cauca el 29 de para su ejecución. Estos proyectos abordan temáticas como la formación de talento humano, la caficultura, piscicultura, empaques biodegradables, núcleos de innovación, calidad educativa, ganadería, sericultura y la promoción de la investigación en niños y jóvenes. Se resalta entre las iniciativas, la construcción del Centro de Investigación, Promoción e Innovación Social para el Desarrollo de la Caficultura Caucana que se convierte en un referente nacional para la organización, aplicabilidad y la difusión de los adelantos para el bienestar de los productores de café.

En el propósito de lograr la reforma al Sistema de Investigaciones, documento que se empezó a elaborar en el 2014, se destaca que en el mes de diciembre se tuvo el primer debate en el Consejo Superior. Esta acción busca una reforma centrada en la estructura y los componentes del Sistema de Investigaciones, la Ética, las maneras de desarrollar proyectos de investigación y la creación de comités para el fomento de la investigación en cada una de las nueve facultades promoviendo el paso hacia desarrollos tecnológicos con patentes y la creación de institutos donde se lleven a cabo estos adelantos.

De igual manera, se inició en el 2014 el fortalecimiento de la División de Articulación con el Entorno a través del convenio con la Universidad de Colorado (Estados Unidos), dirigido a la capacitación en desarrollos tecnológicos y la organización de estrategias de investigación pensadas para la Alma Mater y la región.

### **Posicionamiento del Sistema de Cultura y Bienestar**

También en el campo académico debo resaltar entre los avances de este año, el fortalecimiento al Sello Editorial de la Universidad del Cauca, con la creación del Fondo Editorial para el apoyo de publicaciones de productos de la investigación hecha por docentes. En este año, se realizó una convocatoria en cuatro categorías: investigación, ensayo, textos de clase y textos narrativos de carácter artístico, en la que participaron 41 libros distribuidos de la siguiente manera: 20 libros producto de investigación, 7 de ensayo, 8 textos pedagógicos y 6 de carácter narrativo y literario.

Convenio con el DPS. Este convenio permite subsidiar a estudiantes universitarios con un monto de 200,000 pesos mensuales hasta terminar su carrera profesional. - Diplomado en saberes musicales del departamento del Cauca, evidenciando los diferentes ritmos del departamento y compartiendo este patrimonio musical con los sabedores de la región.

En cuanto a la reforma del Sistema de Cultura y Bienestar, se redacta un documento de Acuerdo preliminar, el cual es socializado ante la comunidad universitaria por medio de los Consejos de Facultad,

Claustros de Profesores, Estudiantes, y funcionarios de la Vicerrectoría de Cultura y Bienestar, se divulga en la página web y se anexan todas las actas de las diferentes socializaciones al igual que un video de presentación de la Vicerrectoría.

Este documento se socializo en el 2014 con: Consejos de facultades, el Sindicato de trabajadores (Sintraunicol) y junto con la División del Entorno se presentó a los tres estamentos universitarios, así como al Consejo Académico, la Oficina Jurídica y directivos en la Facultad de Agrarias. Al finalizar el 2014, se realizó la sustentación para aprobación con el Consejo Académico, socialización con Decanos y primer debate ante el Consejo Superior.

## **Regionalización**

En Regionalización contamos con una experiencia única en el país, y es tener en un mismo espacio físico, estudiantes de dos universidades públicas como son la Universidad del Cauca y la Universidad del Valle, compartiendo recursos académicos en una interacción permanente, en las instalaciones que donó la empresa Carvajal en Santander de Quilichao; experiencia que nos prepara para llevar a la realidad el proyecto de Ciudadela Universitaria, en el lote donado por la Gobernación del Cauca. Para nosotros la ciudadela universitaria debe albergar a todas las instituciones que ofrecen formación en los niveles de educación terciaria en la región, como son la universidad del Valle, la Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD, la Escuela de Administración Pública- ESAP, el Servicio Nacional de Aprendizaje- SENA, Colegio Mayor del Cauca y por supuesto la Universidad del Cauca.

Con estos propósitos, enfocamos nuestras energías a fortalecer la presencia universitaria en el norte del Cauca, atendiendo a las comunidades de los municipios de esta región del departamento y del sur del Valle del Cauca, en las sedes de Santander de Quilichao y Miranda con programas de pregrado y de posgrado. Para el 2015, ofertaremos siete programas de pregrado: Derecho, Ingeniería Civil, Ingeniería Agroindustrial, Licenciatura en Lenguas Modernas Inglés – Francés, Ingeniería de Sistemas, Licenciatura en Lingüística y Semiótica y Enfermería, además de Especializaciones y Maestrías que venimos acordando con las facultades. En Miranda contamos con el programa de Contaduría Pública.

Una noticia que ha alegrado a la comunidad universitaria y que posiciona de forma contundente la presencia de la Universidad del Cauca en la región norte, es que el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones nos entregó la resolución 2157 de 2014, a través de la cual se dio la viabilidad para la prestación del Servicio de Radiodifusión Sonora de Interés Público en el municipio de Santander de Quilichao, por lo cual tendremos la Emisora Unicauca difundiendo la visión que de universidad se ha construido institucionalmente en estos 187 años de existencia.

## **Plan Estratégico al Bicentenario 2014**

Alternando a estas acciones, y con el propósito de reafirmar el liderazgo y la proyección de la Universidad en el contexto regional, nacional e internacional establecido en el Plan de Desarrollo Institucional, se adelanta desde agosto de 2013 la elaboración del Plan Prospectivo de la universidad, denominado Plan Estratégico al Bicentenario 2027, que ha comprendido cuatro momentos: **Un primer momento explicativo**, cuyos objetivos principales fueron determinar una percepción y explicación externa y una

explicación interna estratégica de la Universidad; **El segundo momento fue el normativo**, consignando los objetivos conducentes al diseño de escenarios, planes de contingencia, y la generación de una óptima interacción con comunidades. **El tercer momento** fue el estratégico, orientado a generar el documento de trayectoria y diseño estratégico, y **finalmente un momento táctico/operativo** con el fin de diseñar un plan de acción a nivel de programas y la estructura general universitaria.

El Plan estratégico al Bicentenario 2027 tiene como objetivo preparar a la universidad para asumir los retos académicos e intelectuales que a la educación superior le requiere el siglo XXI, que por supuesto tendrán una relación predominante con los retos que se elaborarán a nivel regional y nacional, si resulta exitoso el proceso de paz que hoy se realiza en la ciudad de la Habana. Como proyecto universitario que ha contribuido en estos 187 años a la formación de la identidad de la república, imperativamente tendrá que contribuir desde sus dimensiones para que se fortalezca la institucionalidad democrática en un escenario de postconflicto.

Para la elaboración del Plan Estratégico Bicentenario 2027, en el mes de agosto de 2013 se conformó un equipo de trabajo de docentes y administrativos que utilizaron herramientas de prospectiva para desarrollar un ejercicio de identificación y análisis de las variables de futuro que afrontará la Universidad, con el fin de proponer las rutas de acción que marcarán la gestión institucional en las próximas dos décadas. A la fecha, se ha llevado a cabo el diseño del documento de explicación para la comunidad universitaria, se han organizado talleres para conocer experiencias de prospectivas en el ámbito nacional e internacional, se han socializado y recogido aportes de actores internos y externos, se han identificado y analizado las variables internas y externas, y se han definido los posibles escenarios.

Entre las variables claves identificadas en el ejercicio de análisis y prospectiva, se tiene la planeación institucional, la relación entre prácticas institucionales y normas, el lema institucional, el modelo administrativo, la modernización e innovación pedagógica, la comunicación, el cambio institucional y el liderazgo. Para profundizar estas variables se realizó un taller de construcción de posibles escenarios que fueron definidos por integrantes de la comunidad universitaria, dando como resultado tres escenarios en el Plan Estratégico al Bicentenario 2027: **La Universidad del Cauca liderando el desarrollo regional, La Universidad del Cauca contribuyendo con un un futuro promisorio de la región y del país y La Universidad del Cauca ejecutando el legado de los fundadores.**

Con estos escenarios, entraremos a plantear los objetivos estratégicos y las diferentes fórmulas organizacionales para hacer realidad cada uno, los cuales quedarán registrados en un documento que se entregará a la comunidad universitaria y sociedad en general; documento que se convertirá en el referente para la toma de decisiones institucionales de los próximos doce años en lo académico, investigativo, administrativo, el bienestar y la cultura y la interacción social de la Universidad.